

独立自尊の社会・世界に
貢献する人財を育成する



株式会社ナガセ

2027年3月期第1四半期 決算説明資料

2026年7月23日

株式会社 **ナガセ** 一人財育成企業

東進ハイスクール
東進衛星予備校
早稲田塾

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚 
 木村塾

 イマフスイングスクール
 イマフスホッパースクール
 イマフスホッパースクール
東進ビジネススクール
 TOSHIN
DIGITAL
UNIVERSITY

目次

1

企業理念・事業概観

P. 2

2

業績振り返り・業績予想

P. 6

3

トピックス

P. 12

4

50周年を迎えて

P. 14

1. 企業理念・事業概観

株式会社 **ナガセ** —人財育成企業—

東進ハイスクール
東進衛星予備校

早稲田塾

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚

木村塾

イマンスイミングスクール
イマンスポーツスクール
イマンスポーツアカデミー

東進ビジネススクール

TD TOSHIN
DIGITAL
UNIVERSITY

企業理念・事業概観

教育理念「独立自尊の社会・世界に貢献する人財を育成する」

幼小中高大社一貫の体系で「心・知・体」の総合的な教育を展開しています

生徒数 約**43**万人

全国3,000拠点
民間最大の教育機関



でてこい。未来のリーダーたち。

四谷大塚

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚 NET



中学受験
小学生 約3.2万人

大学受験高校生 約12万人

高校生

大学生

社会人

フロンティアサロン
財団【永瀬賞】

東進こども英語塾



幼児

小学生

中学生

東進ハイスクール中学部
東進中学NET

東進オンライン学校

AIリーダー研修
語学・ビジネススキル研修
東進ビジネススクール



大学生～社会人約7.2万人

イトマンスイミングスクール イトマンスポーツスクール イトマンスポーツウェルネス

スポーツ事業(イトマン3社) 約15万人



ほんだ ともる
本多灯選手
2021年東京五輪
銀メダル



むらさき たつや
村佐達也選手
世界水泳選手権
銅メダル(200m自由形)



いりえ りょうすけ
入江陵介
2012年ロンドン五輪
銀メダル



おおはし ゆい
大橋悠依
2021年東京五輪
金メダル二冠

※2024年4月現役引退
現・イトマン特別コーチ

※2024年10月現役引退
現・イトマン特別コーチ

セグメント別の売上構成比

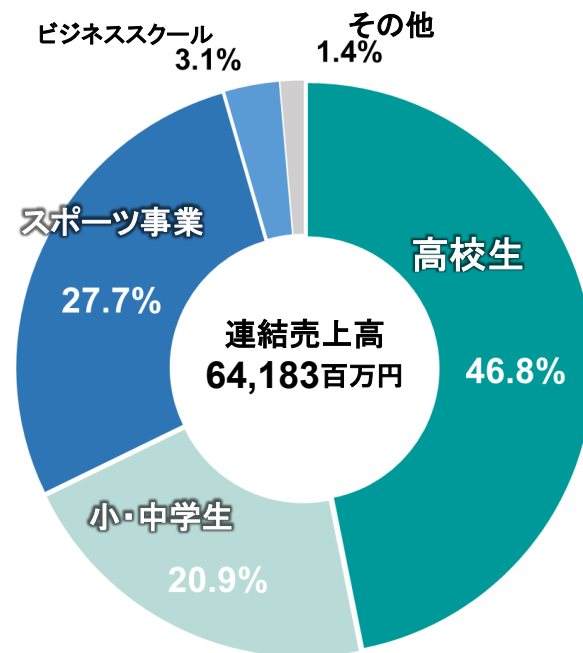
1 高校生 東進ハイスクール 東進衛星予備校 WASEDAJUKU 早稲田塾

2 小・中学生 四谷大塚 東進中学NET 小・中生指導 木村塾

3 スポーツ事業 ISS イマンスイミングスクール ISS イマンスポーツスクール ISS イマンスポーツウェルネス

4 ビジネススクール (AI・DX領域) 東進ビジネススクール TD TOSHIN DIGITAL UNIVERSITY

＜2026年3月期＞



ナガセグループが大切にしていること

教育理念

「独立自尊の社会・世界に貢献する人財を育成する」

自分も勝って 周りの仲間も勝たせる



預かった生徒を100%大巾*に伸ばす
人間的にも学力的にも大巾に伸ばす

* 縦に突き抜けるイメージを持つ「巾」の字を使用

人財育成を通じて日本を元気にしていきたいと考えております

2. 業績振り返り・業績予想

株式会社 **ナガセ** 一人財育成企業

東進ハイスクール
東進衛星予備校

早稲田塾

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚

木村塾

イマンスイミングスクール
イマンスポーツスクール
イマンスポーツヘルス

東進ビジネススクール

TD TOSHIN
DIGITAL
UNIVERSITY

2027年3月期第1四半期の連結業績概況

★ : 過去最高

(単位:百万円)	売上高		営業利益		経常利益		四半期純利益	
2027年3月期1Q (当期)	★ 14,211		△94		△101		△305	
2026年3月期1Q (前期)	13,718		29		87		140	
前年比 (%)	+493	3.6%	△124	-	△188	-	△446	-

- 売上高は、前年比+493百万円(3.6%増)となり、1Qの過去最高売上を更新しました。
主に高校生部門の増収(+447M)が寄与しました。①前期末在籍数の増加 ②4-6月入学数の増加(昨対109%)
③在籍生の夏期学習用講座の追加取得大巾増加 が増収の要因です。
- 経費面では、賃金ベースアップに伴う人件費増加等に加え、高校生部門の夏期募集広告強化、全国统一小学生テストのCM実施などの戦略投資(+371M)があり、経費合計で+617百万円(4.5%増)となっております。
戦略投資を除いたベースでは、経費コントロールにより、+246M(1.8%増)に抑制しております。
- 利益面では、上記戦略投資の影響があり、営業損失は△94百万円(前年比△124百万円)となりましたが、
戦略投資影響を除いた場合、営業利益276M(前年比+246M)と前年比増益となっております。
- 当期に創立50周年記念関連費用128Mを特別損失に計上したこと、前期に東進ハイスクール校舎に係る移転補償金244Mを特別利益に計上していた影響により、四半期純損失は△305M(前年比△446M)となりました。

2027年3月期第1四半期の連結業績概況(セグメント別業績)

(単位:百万円)	2026年3月期1Q		2027年3月期1Q		対前年比(増減)	対前年比(%)
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)		
売上高	13,718	100.0%	14,211	100.0%	493	103.6%
高校生	6,077	44.3%	6,524	45.9%	447	107.4%
小・中学生	2,824	20.6%	2,807	19.8%	△16	99.4%
スポーツ事業	4,432	32.3%	4,450	31.3%	18	100.4%
ビジネススクール	154	1.1%	162	1.1%	7	105.0%
その他	557	4.1%	571	4.0%	13	102.4%
連結調整※	△327	—	△304	—	—	—
	実績	利益率(%)	実績	利益率(%)	対前年比(増減)	対前年比(%)
営業利益	29	0.2%	△94	—	△124	—%
高校生	716	11.8%	867	13.3%	150	121.0%
小・中学生	319	11.3%	221	7.9%	△98	—
スポーツ事業	132	3.0%	△46	—	△178	—
ビジネススクール	△211	—	△164	—	46	—
その他	97	17.5%	124	21.9%	27	128.4%
連結調整※	△1,024	—	△1,096	—	—	—
経常利益	87	0.6%	△101	—	△188	—
四半期純利益	140	1.0%	△305	—	△446	—

2027年3月期1Q 売上高変動要因

■ 高校生部門

- 前期末在籍生徒数の増加に加え、4-6月の新規入学人数が昨対109%と好調に推移したこと、在籍生の夏期学習用講座の追加取得が大巾に増加したことを主因として、前年比**7.4%増**となった。

■ 小・中学生部門

- 四谷大塚(直営)およびヒューマレッジ(木村塾)の在籍生徒数が前年を下回って推移したことにより、前年比**0.6%減**となった。

■ スポーツ事業部門

- 主に学校受託の増加が寄与し、前年比**0.4%増**となった。

■ ビジネススクール部門

- 主に大学向け売上が伸びたことにより、前年比**5.0%増**となった。

2027年3月期1Q 利益変動要因

■ 主な利益変動要因(営業利益)

- 高校生部門(売上増/広告費増) +150百万円
- 小・中学生部門(広告費増) △98百万円
- スポーツ事業(校舎移転費用増) △178百万円

■ その他変動要因(特別損益)

- 50周年記念関連費用(特別損失) +128百万円
- 移転補償金(前期特別利益) △244百万円

■ 全体では、前年比で

営業利益**124百万円減**、経常利益**188百万円減**
当期純利益**446百万円減**となった。

※ 連結調整額にはセグメント間取引消去額、各報告セグメントに配分していない全社費用を含む

2027年3月期の連結業績予想

2027年3月期
(予想)

売上高 史上最高
671.2億円

営業利益 史上最高
65.5億円

経常利益 史上最高
64.3億円

当期純利益 史上最高
43.8億円

(過去最高値)

641.8億円(51期)

65.1億円(41期)

59.2億円(41期)

40.0億円(48期)

(単位:百万円)

	2026年3月期		2027年3月期(予想)		対前年比(増減)	対前年比(%)
	実績	構成比(%)	計画	構成比(%)		
売上高	64,183	100.0%	67,123	100.0%	2,939	104.6%
高校生	30,068	46.8%	31,868	47.5%	1,799	106.0%
小・中学生	13,435	20.9%	13,739	20.5%	303	102.3%
スポーツ事業	17,798	27.7%	18,425	27.4%	626	103.5%
ビジネススクール	2,000	3.1%	2,200	3.3%	199	110.0%
その他	2,265	3.5%	2,275	3.4%	10	100.4%
連結調整※	△1,384	-	△1,384	-	-	-
	実績	利益率(%)	計画	利益率(%)	対前年比(増減)	対前年比(%)
営業利益	5,979	9.3%	6,552	9.8%	572	109.6%
経常利益	5,825	9.1%	6,437	9.6%	611	110.5%
当期純利益	3,983	6.2%	4,381	6.5%	397	110.0%

2027年3月期 売上高計画要因

- 高校生部門
 - 前期末の在籍数増加(約3%)と4月からの値上げ(約4%)を勘案し、前年比**6.0%増**とした。
- 小・中学生部門
 - 足元の生徒数を勘案し、前年比微増(2.3%増)とした。
- スポーツ事業部門
 - 学校受託校数増加や提携幼稚園からの会員数増加、新規店舗開設などによる増収効果を反映し、前年比**3.5%増**とした。
- ビジネススクール部門
 - 大学向け入学前教育、企業向け語学研修の既存分野に加え、大学・企業向けのDX関連研修の新規受注を見込み、前年比**10.0%増**とした。

2027年3月期利益計画要因

- 営業利益・経常利益・当期純利益
 - 各部門の増収効果と経費コントロールにより、営業利益**9.6%増**、経常利益**10.5%増**、当期純利益**10.0%増**とし、各利益項目で**当社グループ過去最高**を達成する計画とした。

※ 連結調整額にはセグメント間取引消去額を含む

2027年3月期第1四半期の連結業績概況

- 当社グループは、純投資その他の目的で有価証券を保有しております。
- 保有する有価証券のうち、時価のあるものは主に市場価格により評価し、時価で貸借対照表に計上しております。
6月末時点の評価差額(累計)はおよそ18,940百万円となり、引き続き取得価額を大幅に上回る状況で推移しております。
主な内訳は以下の通りです。

(単位:百万円)	6月末残高	取得価額	評価差額 (累計)	当期の 変動額
投資有価証券	24,760	5,820	+18,940	△657
うち純金上場信託	15,272	3,391	+11,880	△1,853
うちその他株式等	9,488	2,428	+7,059	+1,195

株主還元

- 当社は、事業の成長また経営基盤強化など、事業展開を進めるうえで必要な内部留保を確保し、財務の健全性を維持するとともに、業績に応じた株主への利益還元を行うことを利益配分の方針としております。

	2015年 3月	2016年 3月	2017年 3月	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月	株式分割 1株↓3株	2024年 3月	2025年 3月	2026年 3月
配当 (円)	100	130	130	130	130	130	130	200	300		100	100	150 (普通配当100円) (記念配当50円)
配当性向 (%)	44.3%	35.8%	45.1%	44.2%	113.4%	39.1%	47.0%	51.0%	65.8%		101.2%	134.5%	99.1%

2027年3月 (予想)	第2四半期	期末	合計	配当性向
配当(円)	60	60	120	72.1%

- ・記念配当を除くと**実質増配(+20円)**の、配当120円を予定
- ・株主の皆様への利益還元の機会を充実させるという観点から、**中間配当(60円)**の実施を予定

3. トピックス

株式会社 **ナガセ** 一人財育成企業

東進ハイスクール
東進衛星予備校

早稲田塾

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚

木村塾

イマズスイミングスクール
イマズスポーツスクール
イマズスポーツヘルス

東進ビジネススクール

TD TOSHIN
DIGITAL
UNIVERSITY

スポーツ事業部門:拠点の拡大

コナミスポーツクラブから2拠点を継承

スポーツ事業部門(イトマンスイミングスクール)

■ 新規開校

【2026年4月開校】

イトマンスイミングスクール 旭川校
北海道旭川市旭町1条7丁目841-111



■ 校舎移転

【2026年8月開校予定】

イトマンスイミングスクール 新百合ヶ丘校
神奈川県川崎市麻生区上麻生1丁目18-1



4. 50周年を迎えて

株式会社 **ナガセ** 一人財育成企業

東進ハイスクール
東進衛星予備校

早稲田塾

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚

木村塾

イマンスイミングスクール
イマンスポーツスクール
イマンスポーツヘルス

東進ビジネススクール

TD TOSHIN
DIGITAL
UNIVERSITY

50周年を迎えて

ナガセグループは2026年5月10日に創立50周年を迎えました。
更なる成長のため、新たな挑戦に取り組みます。

夢・志の育成



自分も勝って周りの仲間も勝たせる
人財の育成



あらゆる事業領域でのAIの徹底活用



一人一人の状況に個別対応できる
コンテンツやサービスの提供へ進化

独立自尊の社会・世界に貢献する人財を育成する

小学生～シニアまで「心・知・体」の総合的な教育を通じて
日本を元気ではつらつとした若々しい国家にする

代表取締役の異動について

2026年6月26日開催の第51回定時株主総会および取締役会の決議を受けて、代表取締役社長である永瀬昭幸が代表取締役会長CEOに、代表取締役社長COOに渋川哲矢が就任いたしました。

新たな経営体制のもと、次の50年に向け更なる業容拡大と企業価値の向上を目指してまいります。
皆様におかれましては、今後とも一層のご指導ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

新体制

株式会社ナガセ
代表取締役 会長

ながせ あき ゆき

CEO 永瀬 昭幸



株式会社ナガセ
代表取締役 社長

しぶかわ てつ や

COO 渋川 哲矢



お問い合わせ先

常務取締役 総務本部長 内海 昌男

TEL: 0422-45-7011

WEBサイト: <https://www.toshin.com/nagase/>

本資料における留意点について

本資料は、当社の事業、業績等に関する一般的な情報提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券に対する投資の勧誘を目的としたものではありません。

本資料には、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいた当社独自の業績予測や将来の見通しが含まれており、当社はその正確性や完全性を保証または約束するものではありません。

判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等が計画と異なること、計画が予告なしに変更されることがありますので、予めご了承ください。

Appendix.

株式会社 **ナガセ** 一人財育成企業

東進ハイスクール
東進衛星予備校

早稲田塾

でてこい。未来のリーダーたち。
四谷大塚

木村塾

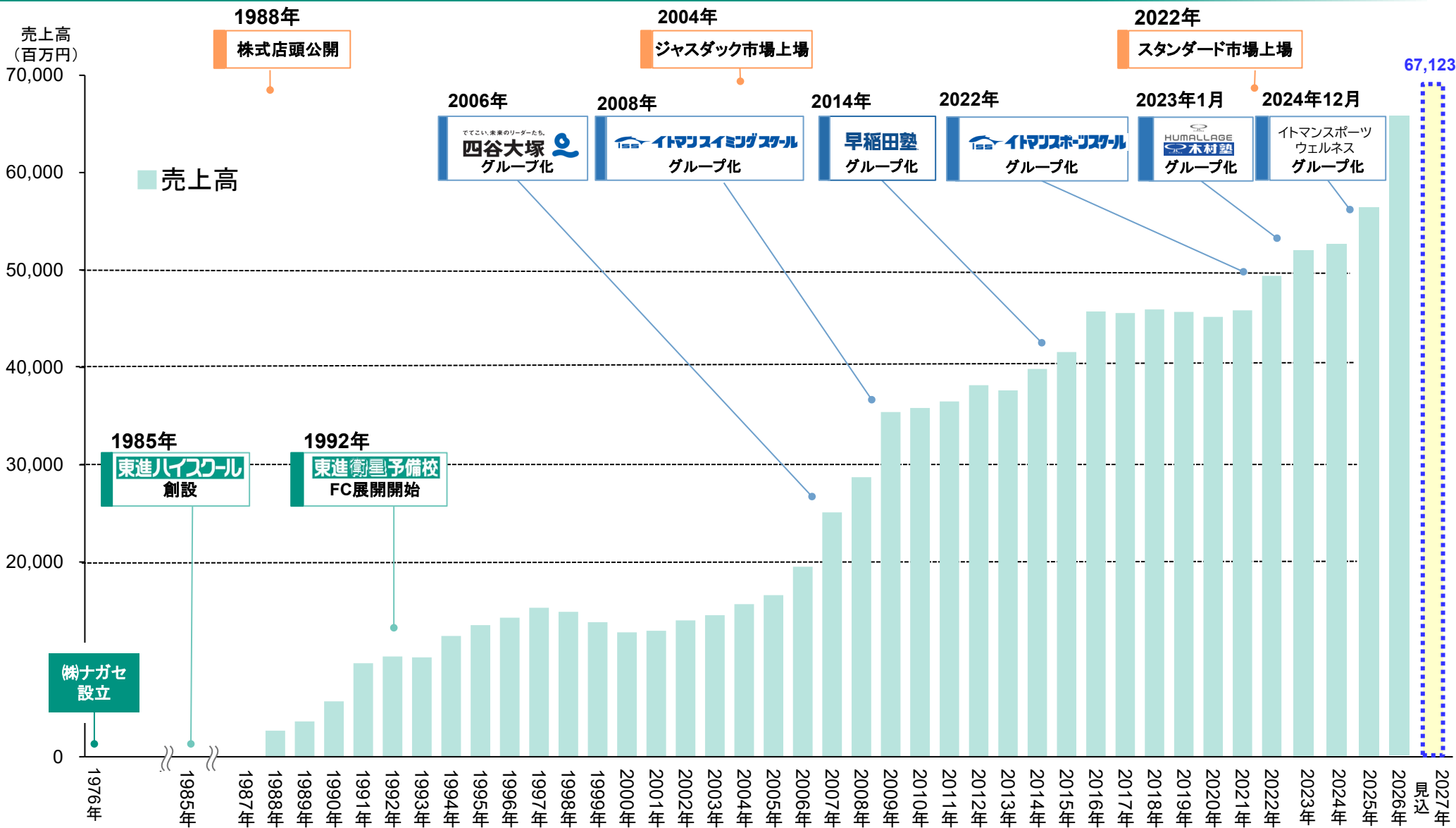
イマンスイミングスクール
イマンスポーツスクール
イマンスポーツヘルス

東進ビジネススクール

TD TOSHIN
DIGITAL
UNIVERSITY

ナガセ成長の軌跡

2026年5月 (株)ナガセ設立50周年



※ 財務数値は各年3月期の数値を示す

2023年3月期~2027年3月期第1四半期

四半期連結決算業績概況

- 当社の事業は、受験や進級・進学シーズンを節目に、季節性を有します。
- 新学年の開始時期である第1四半期は費用が先行し赤字となるケースも多く、その後第2四半期以降、特に生徒数がピークを迎える第3四半期・第4四半期に売上・利益ともに増加するという季節的な変動があります。

	2023年3月期							2024年3月期							
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	
売上高	11,065	13,133	24,198	14,343	13,812	28,156	52,354	11,691	13,706	25,397	14,184	13,405	27,589	52,986	
営業利益	★ 400	2,045	★ 2,445	2,544	380	2,924	5,369	△ 169	1,599	1,430	2,317	790	3,107	4,538	★ : 過去最高
経常利益	★ 399	1,897	★ 2,297	2,439	335	2,774	5,071	△ 138	1,468	1,330	2,283	709	2,992	4,323	
四半期純利益	★ 937	1,315	★ 2,253	1,629	117	1,746	★ 4,000	△ 150	847	696	1,463	442	1,905	2,602	

	2025年3月期							2026年3月期							2027年 3月期
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q
売上高	11,145	13,831	24,977	14,510	15,768	30,278	55,255	13,718	★ 16,736	★ 30,455	★ 17,270	★ 16,458	★ 33,728	★ 64,183	★ 14,211
営業利益	△ 291	1,796	1,505	2,313	1,045	3,359	4,864	29	★ 2,250	2,280	2,623	1,074	3,698	5,979	△ 94
経常利益	△ 314	985	670	2,348	860	3,208	3,879	87	★ 2,154	2,241	2,612	970	3,583	5,825	△ 101
四半期純利益	△ 253	368	114	1,544	298	1,842	1,956	140	★ 1,404	1,544	1,743	695	2,439	3,983	△ 305